

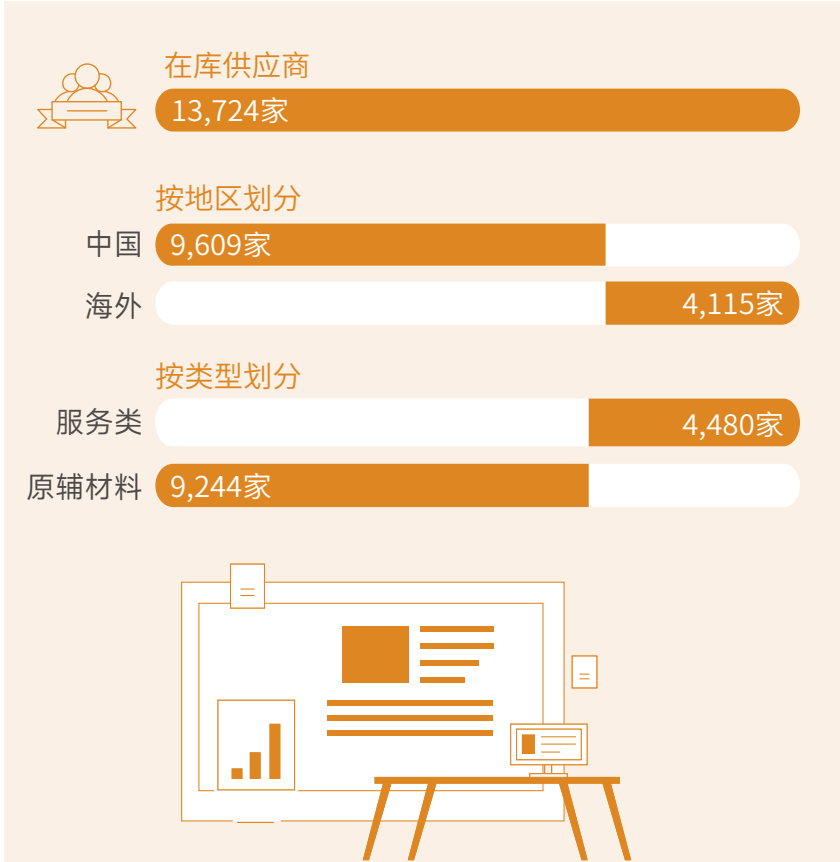
落实责任采购

公司坚持与合作伙伴共同打造高质量、绿色可持续的供应链生态。我们将环境和社会责任评估嵌入管理体系中，制定并实施《供应商管理作业程序》《电子材料供应商准入机制》等内部文件，按照开发准入、分级管理、评鉴稽核三个阶段，对供应商进行全生命周期管理。

准入管理

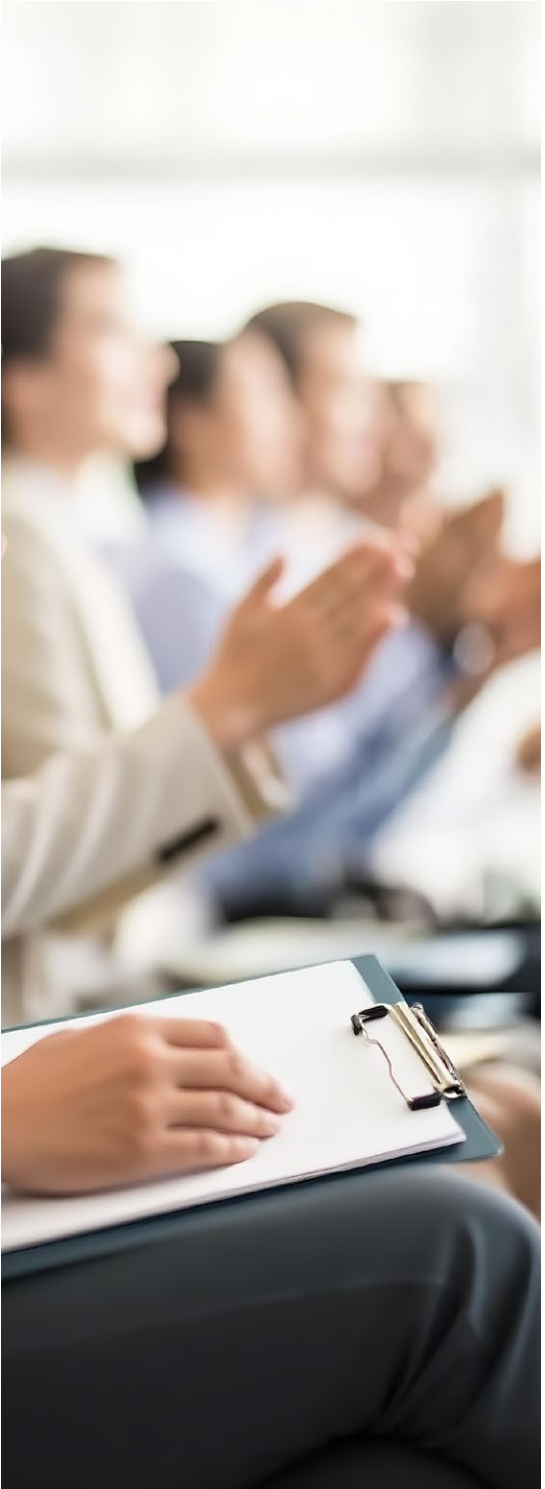
立讯精密在供应商准入阶段，要求供应商签署《供应商行为准则同意书》《厂商诚信廉洁承诺书》《环保保证书》等一系列文件，明确承诺遵循立讯精密的商业道德标准及环境社会方面的要求。此外，我们要求由具有相关标准内审员资质的专员对供应商进行严格的资质审查。我们围绕供应商生产测试能力、技术工艺能力、质量管控和环保管控能力等维度开展供应商能力基线调查，至少获得1项质量管理体系认证和1项社会责任体系认证的供应商方可进入潜在供应商名单。

2025年供应商数量



供应商准入体系认证要求

质量管理体系认证	
ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485、QC 080000、SONY GP或其它类别的第三方质量体系认证	
消费电子 至少通过ISO 9001、IATF 16949、ISO 13485认证中的一项	汽车电子 - 通过ISO 9001认证 - 通过IATF 16949认证或已制定IATF 16949认证导入计划
社会责任体系认证	
ISO 14001、ISO 45001、SA 8000、RBA VAP或其它类别的第三方社会责任体系认证	



监督稽核

立讯精密通过系统化、分级化的供应商监督稽核机制，有效识别并管控供应链全流程风险，定期审核供应商CSR方面表现，确保合作合规性与业务连续性。

风险管理

公司构建覆盖寻源、准入、合作、评估的供应链风险防控体系，依托第三方平台，动态预警自然灾害或地缘冲突带来的断供风险。我们监控供应商经营风险，建立风险预警地图，以便及时部署备选方案，增强供应链韧性与业务连续性。

2025年，公司进一步完善生产性供应商管理，制定《生产性供应链管理办法》《生产性供应商准入审核》《生产性供应商绩效考核管理制度》等制度，通过源头防控风险、平台工具评估等方式，加强公司的供应链整体风险防控能力。

分级评鉴

立讯精密采用供应商分阶管理机制，依托供应商管理系统（SRM）定期开展月度、季度及年度考核。我们根据供应商考核等级匹配差异化的合作机制，在保障供应链的稳定性和竞争力的同时，精准识别与提升供应商能力。

供应商分阶管理标准

绩效考核等级	管理措施
A级/B级	长期合作、共同研发、优先采购，以及提供更多资源支持
C级	要求提供改善报告并对其改善效果进行追踪，必要时进行现场审核，连续两次稽核不合格将取消其合格供应商资格
D级	不续签或新增合同，要求暂停供货并辅导其改善，若改善措施全部落实，则同意恢复交货并持续追踪，否则将取消其合格供应商资格

公司建立供应商黑名单机制，对于在廉洁、虚假、诚信等维度存在违约行为或不良记录的供应商，经核实后将纳入黑名单并予以相应处理。我们对处理结果通过SRM系统通报，以强化供应链管理的透明度与警示作用。

供应商黑名单机制管理标准

考察维度	“黑名单” 行为
 廉洁	违反廉洁纪律，例如贿赂采购人员等
 虚假	存在重大虚假行为，例如供应仿品/假货，偷工减料，未经允许私自更换材料等
 诚信	存在重大诚信问题，例如恶意串标、绑标，不遵守采购合同约定，未履行交付等
 其他	二次年度稽核不通过，且再次复审仍不通过



CSR管理

我们依据《联合国工商企业与人权指导原则》、RBA行为准则在内的行为规范，制定了《**供应商行为准则同意书**》，要求所有供应商签署并承诺遵守准则要求及其运营所在地法律法规，任何违反相关规定的行为均可能危及供应商与公司之间的合作，甚至导致合作关系的终止。

公司依据《**供应商稽核检查表**》，重点采用现场审核方式，结合线上评估开展供应商CSR风险评估与审核工作。对于识别出的风险点，我们监督其落实整改，确保问题及时解决，持续优化供应商CSR管理表现。



报告期内，立讯精密：
CSR审核覆盖的供应商数量

1,815 家

现场CSR审核覆盖的供应商数量

1,025 家

新进原材料供应商CSR审核比例达

100 %



CSR风险审核

审核维度	 劳工管理	 职业健康安全管理	 环境管理	 商业道德	 管理体系
审核内容	- 童工和未成年工 - 强迫劳动 - 歧视和惩戒 - 结社自由和沟通 - 工时工资 - 多元化管理	- 消防 - 职业健康 - 设备安全及健康 - 应急预案 - 职业病防治 - 工业卫生 - 公共卫生、饮食与住宿	- 环境许可报告 - 水资源管理 - 废气排放 - 固体废弃物 - 噪声 - 节能减排 - 有害物质	- 诚信廉洁经营 - 无不正当利益 - 身份保护及禁止报复 - 信息披露 - 知识产权 - 隐私 - 公平业务、广告发布和竞争	- 体系架构 - 法律和客户的要求 - 供应商管理 - 负责任矿物采购 - 培训 - 沟通 - 员工反馈、参与和申诉 - 纠正措施流程
完成整改	517 项	709 项	401 项	86 项	632 项

公司通过**一对一辅导、业务评审会、专项培训、主题工作坊及供应商大会**等多种形式，持续推动供应商能力建设。我们与供应商共同识别提升空间，提升其在环境治理、社会责任履行及商业道德建设等方面的能力，促进供应链整体可持续发展水平提升。

供应商培训主题



可持续供应链

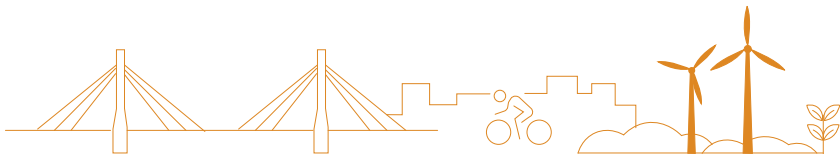
立讯精密秉持责任初心，发布供应链《绿色低碳承诺书》，积极协同供应商伙伴共享经验与资源，推进绿色低碳建设并落实负责任矿物采购，共同构建可持续供应链体系。

绿色低碳供应链

公司依托IPE蔚蓝生态链平台，动态监测供应链环境表现、持续追踪供应商环境违规记录和处理进程，推动供应商实施PRTR环境信息披露，**并将环境合规要求从一级供应商纵向延伸至二级供应商**，形成多层级的绿色供应链管理体系。此外，为促进供应链全面绿色转型，我们与IPE协同发起《迈向零碳供应链倡议》，要求核心供应商通过IPE平台自主披露碳排放数据，系统提升供应链碳足迹的透明化管理水平。



报告期内，立讯精密通过IPE平台：
协助摘除环境违规记录的供应商
23 家
推动披露碳排放的供应商
374 家
推动披露PRTR信息的供应商
397 家



案例 | 立讯精密赋能供应商碳管理

3月，我们于线上组织“供应链组织碳方法学研讨会”，讲解碳排放核算的基本框架与方法学，约250家供应商参与。在随后的4月，我们针对性举办了“供应链企业温室气体核算研讨会”，为84家供应商提供具体核算工具与实操指导。这两场线上活动帮助供应商体系化构建碳管理能力，为供应链整体实现碳数据透明与减排目标落地提供了支持。

供应链组织碳方法学研讨会

供应链企业温室气体核算研讨会

我们积极推进供应链低碳管理进程，通过组织专题培训、线下辅导等方式，指导供应商强化碳排放管理，推动实施节能减排项目，并鼓励其开展碳盘查。**报告期内，立讯精密开展了覆盖40家供应商的绿色低碳相关现场辅导，推动125家核心供应商开展ISO 14064核证。**

案例 | 供应商节能减排案例展示

供应商1
空压机比功率优化改造

通过主机升级、变频改造及管网泄漏治理等十项举措降低空压机比功率，实现综合节电率18.7%，年节电量约110万kWh，减少约660吨碳排放

供应商2
高效冷水机房优化

优化高效设备选型、管网仿真设计、智能控制及夜间蓄冷放冷策略，项目实现年运行能效提升，年节电量约1,800万kWh，年减碳量约10,700吨

供应商3
屋顶光伏铺设

建成总装机容量12.64MW的屋顶光伏项目，年均发电量约1,200万kWh，年减碳量约7,400吨

供应商4
熔炼炉电气化改造项目

完成天然气倾动式熔保炉电气化改造，结合厂区屋顶光伏绿电，有效提升生产环节可再生能源使用比例，降低化石能源依赖与碳排放强度

报告期内，立讯精密：
推动供应商节能
56,560 MWh

